

תנובה מרכז שיתופי לשיוק תוצרת
חקלאית בישראל בע"מ
ת.ד 7007 רמת השרון 47100
טלפון: 03-6904022
פקסמיליה: 03-6904016



פיתוח ארגוני והדרכה

18 דצמבר, 2006

שלום רב,

הנדון: סיום תהליך Coaching

סיכום פגישה מתאריך: 6/12/06

רקע

במרץ 2006 החלה המנהלת ב.ל. בתהליך Coaching עם דרורית גל פז. מטרת התהליך ומתכונתו סוכמו במסמך מיום 26/3/06. התקיימו כ 30 שעות אימון אישי (מתוכן גם פגישות עם צוות המחלקה). מטרת הפגישה הייתה לבחון עמידה במטרות התהליך.

מטרות התהליך:

1. ליווי מנהלת המחלקה בתהליך הגיבוש והבנייה של הצוות החדש.
2. ייצוב צוות המחלקה והקטנת תחלופה.
3. מתן כלים למנהלת המחלקה לניהול עצמי אפקטיבי וניהול אפקטיבי של צוות המחלקה.

סטטוס עם סיום התהליך

מטרות התהליך הושגו במלואן! הצוות התייצב. מתבצעת חלוקת עבודה בצורה משתפת. עובדים בצוות מעידים על אורה של עשייה ושקט, אורת עבודה שבה יש להם מקום ואמירה, הנאה בעבודה. מבחינת מנהלת המחלקה, ניתן לדווח על שינוי גישה ותחושת מסוגלות עצמית, קבלת כלים לניהול הצוות, מיפוי כוחות, יכולת ויסות עומסים, יכולת התבוננות וראיה כוללת. הובעה שביעות רצון רבה מן התהליך ומהשגת המטרות – ע"י כל השותפים בתהליך.

תודה ובהצחה.

בברכה,

רונית קמרון

מנהלת פיתוח ארגוני והדרכה

אגף משאבי אנוש